



R-LEABHAR · TREOIR Ó HAPPYCHEF

An treoir iomlán maidir le hairgeadas bialainne

Mharaigh bia iontach níos mó bialann ná drochbhia riamh — mar ritheann paisean gan uimhreacha as airgead. Seo duit an córas airgeadais, i dteanga na cistine.

Thibault Van de Sompele Bunaitheoir HappyChef
tógtha le húinéirí bialainne agus dóibh



R-LEABHAR

Clár ábhair

•	GO HACHOMAIR	3
	An leagan gairid	
01	AN LÉARSCÁIL	5
	Léigh do P&L mar oideas: is cóimheas gach líne	
02	AN UIMHIR	9
	An príomhchostas: an t-aon uimhir a thuarann marthanas	
03	OCSAIGIN	13
	Sreabhadh airgid: cén fáth a bhfaigheann bialanna brabúsacha bás mar sin féin	
04	AN TRASNÚ	17
	An meáphointe: na haíonna óna dtosaíonn tú ag tuilleamh	
05	AN MHÉADRACHT	21
	RevPASH: an mhéadracht a fheiceann an rud a cheileann áitíocht	
06	CARNADH	25
	Infheistigh mar úinéir: caithfidh gach euro a chuid féin a thuilleamh	
•	R-LEABHAR	29
	Cé chomh folláin go hairgeadúil is atá do bhialann?	

TREOIR Ó HAPPYCHEF

An treoir iomlán maidir le hairgeadas bialainne

Gach geimhreadh, téann bialanna faoi go ciúin a raibh a seomraí bia lán agus a leabhair ag déanamh brabúis. Níorbh é an bia an fhadhb riamh. D'fhair an t-úinéir uimhir amháin — iarmhéid an bhainc — agus thug sé muinín do mhothú don chuid eile. Insíonn an dá rud bréaga. An cheist lena n-osclaíonn an treoir seo: conas is féidir le bialann airgead a dhéanamh ar pháipéar agus an cíós a chailleadh i mí Feabhra mar sin féin?

Tógann an freagra sé chaibidil, agus ní éilíonn ceann ar bith acu grá do scarbhileoga. Foghlaimeoidh tú P&L a léamh mar a léann tú raille na dticéad, an t-aon uimhir amháin a aimsiú a thuarann marthanas níos fearr ná mar a dhéanann ioncam, a fheiceáil cén fáth a maraíonn sreabhadh airgid gnólachtaí sláintiúla, an t-aoi beacht a chomhaireamh ag a n-iompaíonn do thráthnóna ó chailleadh go tuilleamh, luach gach uair shuíocháin a thomhas, agus a chinneadh cé na hinfheistíochtaí atá tuillte ag d'airgead. Mar a tharlaíonn, níl san airgeadas ach sé oideas. Taispeánann an chéad cheann cá ndeachaigh gach euro d'oíche Dé Sathairn i ndáiríre.



Thibault Van de Sompele Bunaitheoir HappyChef

tógtha le húinéirí bialainne agus dóibh

GO HACHOMAIR

An leagan gairid

-
- 01** **Léigh do P&L gach mí** i gcéatadáin, ní in eurlanna — is é an t-ioncam 100% i gcónaí, agus is cóimheas oidis gach líne.
-
- 02** **Is é an príomhchostas (bia + deoch + saothar) AN uimhir** coinnigh ag 60% den ioncam nó faoina bhun é agus is iondúil go n-iompraíonn an chuid eile den P&L é féin go maith.
-
- 03** **Tuairim is ea brabús, fíric is ea airgead tirim** coinnigh réamhaisnéis airgid rollach 13 seachtaine; básanna airgid is ea formhór bhásanna na mbialann.
-
- 04** **Bíodh do mheáphointe ar eolas agat in aíonna in aghaidh na seirbhíse** is sprioc í "34 aoí ar an Máirt" atá le feiceáil ag an bhfoireann ar fad.
-
- 05** **Tomhais RevPASH** (ioncam in aghaidh na huairé suíocháin atá ar fáil) chun an t-airgead atá i bhfolach in imrothluithe malla agus in uaireanta ciúine a aimsiú.

1

AN LÉARSCÁIL

Léigh do P&L mar oideas: is cóimheas gach líne

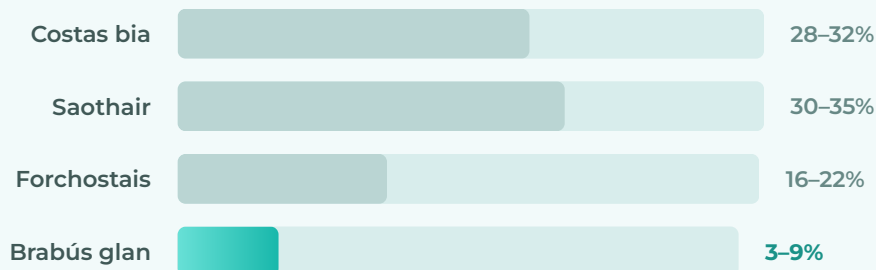
— LÉARGAS TÁBHACHTACH

Éiríonn P&L bialainne soléite an nóiméad a thiontaíonn tú gach líne ina céatadán den ioncam: costas bia 28–32%, saothar 30–35%, áitíocht faoi 10%, gach rud eile 8–12%, rud a fhágann glanchorrach 3–9%. Léigh gach mí é i gcéatadáin agus fógraíonn na fadhbanna iad féin duit.

AN LÉARSCÁIL

FIG. 01

Léigh do P&L mar chéatadán



100% tiontaigh gach líne P&L go sciar den ioncam — is é an méid atá fágtha ná 3–9% glan

Insíonn euronna bréaga d'úinéirí bialainne — tá blas difriúil ar mhí €38,000 in Iúil seachas in Eanáir, agus síobann costais go dofheicthe taobh istigh d'ioncam atá ag fás. Ní insíonn céatadáin bréaga. Tá an disciplín a athraíonn gach rud náireach simplí: gach mí, roinn gach líne costais ar an ioncam, agus cuir i gcomparáid é leis an mí seo caite agus leis na tagarmharcanna thíos.

P&L AN FINE DINING, MAR CHÓIMHEASA DEN IONCAM

Líne	Raon sláintiúil	Cá mbainistítear é
Ioncam	100%	Áirithintí & margaíocht
Costas bia & dí	28–32%	Innealtóireacht biachláir
Saothar (tú féin san áireamh)	30–35%	Sceidealú & coinneáil foirne
Áitíocht (cíos, fónais)	6–10%	Idirbheartaíocht léasa, fuinneamh
Costais oibriúcháin (an chuid eile)	8–12%	Síntiúis, cothabháil, táillí
Glanchorrlach	3–9%	Gach rud thuas, ag carnadh

Déanann dhá nós an léamh ionraic. Ar dtús, **íoc fíorthuarastal leat féin laistigh de líne an tsaothair** — bialann nach bhfuil brabúsach ach nuair a oibríonn an t-úinéir saor in aisce, níl sí brabúsach. Sa dara háit, tóg an léamh ar fhíor-**bhuiséad**: déan réamhaisnéis ar gach líne roimh an mbliain, ansin cuir na fíorfhigiúirí i gcomparáid gach mí. Ní cás é an buiséad; is é cárta oidis an ghnó féin é.

Deasghnáth míosúil na gcúig nóiméad déag

An caife céanna, an mhaidin chéanna, gach mí: priontáil an P&L, scríobh na cúig chéatadán sa chiumhais, cuir ciorcal ar rud ar bith a bhog níos mó ná pointe amháin, agus fiafraigh os ard cén fáth. An deasghnáth sin — ní céim sa chuntasaíocht — sin í cuma na húinéireachta atá liteartha go hairgeadúil.

● DÉAN É SEO ANOCHT

Tóg P&L na míosa seo caite agus scríobh an céatadán in aice le gach líne (gach ceann ÷ ioncam). Cuir ciorcal ar an gceann is faide ón tábla thuas. Is é an ciorcal sin tionscadal na míosa seo chugainn agat — agus is dócha gur fiú níos mó é ná Satharn curiarrachta.

NÍOS DOIMHNE

Ní cleachtadh cuntasaíochta a dhéantar uair sa bhliain agus a cuirtear i dtaisce é buiséad. Is é do chompás airgeadais: sraith ionchasanna a chuireann tú i gcomparáid le do réaltacht gach seachtain. Feiceann bialanna a oibríonn le buiséad beo fadhbanna ag teacht fad is atá am ann chun dul i ngleic leo.

Sa treoir seo tógaimid buiséad bliantúil réalaíoch céim ar chéim, le figiúirí treorach a oireann do bhialanna in Éirinn. Níl gá le bogearraí casta — tosaíonn scarbhileog agus toimhdí macánta.

Tosaigh le réamhaisnéis láimhdeachais mhacánta

Seasann nó titfidh do bhuiséad le do réamhaisnéis láimhdeachais. Ná tóg é ón mbarr anuas ("ba mhaith liom €600,000 a dhéanamh") ach ón mbun aníos: líon clúdach × meánchaitheamh × líon laethanta seirbhíse. Cuir patrúin séasúracha san áireamh — bíonn Eanáir agus Feabhra go struchtúrach níos ciúine in Éirinn, bíonn an fómhar agus Nollaig níos gnóthaí.

- Úsáid do stair féin mar bhunús; ceartaigh d'fhoras
- Roinnt in aghaidh gach seirbhíse (lón/dinnéar) agus in aghaidh gach lae — ní hionann Luan agus Satharn
- Bí cúramach le toimhdí fáis: tá 5–10% uailmhianach, ní 30%

Ceangail do réamhaisnéis le huimhreacha stiúrtha crua ar nós do **RevPASH** agus do **mheáphointe**, ionas go mbeidh a fhios agat cé mhéad a chaithfidh tú go firinneach a dhéanamh chun teacht amach ó do chostais.

Na bloic mhóra costais: príomhchostas

Cinneann dhá bhloc do bhrabús: costas bia agus costas pá — le chéile is é sin do "phríomhchostas". Riail ordóige do bhialann shláintiúil in Éirinn: coinnigh do phríomhchostas faoi 65% de do láimhdeachas.

- **Costas bia (lena n-áirítear deochanna):** díriú ar 28–35% den láimhdeachas. Féachaint air seo trí **bhainistíocht sreabhadh airgid** agus soláthar docht.
- **Costas pá:** díriú ar 28–35%, ag brath go mór ar do choincheap (bíonn fine dining níos saothraímí ná bistro).

Is minic is é an difríocht idir brabús agus cailteanas céatadán amháin ar do phríomhchostas. Sin é an fáth go ndéanann tú buiséad do na bloic seo ní mar mhéid seasta ach mar chéatadán den láimhdeachas, ionas go ngluaiseann siad le míonna gnóthach agus ciúin. Le tuiscint níos doimhne a fháil ar an gcoincheap seo — lena n-áirítear an fhoirmle bheacht, fíor-thagarmharcanna fine dining agus na seacht luamhán praiticiúla — léigh ár n-alt iomlán ar **prime cost i do bhialann**.

Ná déan dearmad na gcostas seasta agus an mhaoláin

Tar éis do phríomhchostais tagann na costais sheasta: cíós (díriú ar uasmhéid 8–10% den láimhdeachas), fuinneamh, árachas, dímhéas, margaíocht agus cothabháil. Cuir leis sin mír réalaíoch "éigeandáil" — briseann trealamh, gearrann gloine, tagann deisiúchán gan choinne. Tá an líne fhuinnimh níos inrialaithe ná mar a cheapann an chuid is mó d'úinéirí: léiríonn ár dtreoir ar **chostais fuinnimh a choigilt i do bhialann** conas an mhír bhuiséid sin a dhéanamh suas le 20% níos éadroime.

An earráid a dhéanann an chuid is mó de thosaitheoirí: déanann siad buiséad go dtí an euro ag meáphointe agus ní fhanann maolán ann. Pleanáil go struchtúrach nettochorrlach de 5–10% agus tóg maolán airgid thirim de dhá mhí de chostais sheasta. Cinneann leachtacht, ní brabús, an maireann tú conspóid.

CEISTEANNA COITIANTA

Cá dtosaím agus mé ag cruthú buiséad bialainne den chéad uair?

Tosaigh le do láimhdeachas ionchais in aghaidh na míosa. Ansin roinn do chostais ina gcatagóirí: soláthar (25–35%), foireann (30–35%), cíós (10–15%) agus costais sheasta eile. Ní féidir leis an iomlán dul thar 90% den láimhdeachas chun bheith brabúsach.

Cén céatadán uasta den láimhdeachas is cóir a chaitheamh ar fhoireann?

Mar riail ordóige, is é 30–35% den láimhdeachas é do chostais foirne lena n-áirítear ranníocaíochtaí sóisialta. Má théann sé os cionn 40%, tá riosca caillteanais ann.

Conas a phleanálann mé costais gan choinne i mo bhuiséad bialainne?

Cuir 3–5% de do láimhdeachas i dtaisce mar mhaolán do chostais gan choinne: trealamh briste, deisiúcháin éigeandála nó arduithe praghais tobann ó sholáthreoirí.

2

AN UIMHIR

An príomhchostas: an t-aon uimhir a thuarann marthanas

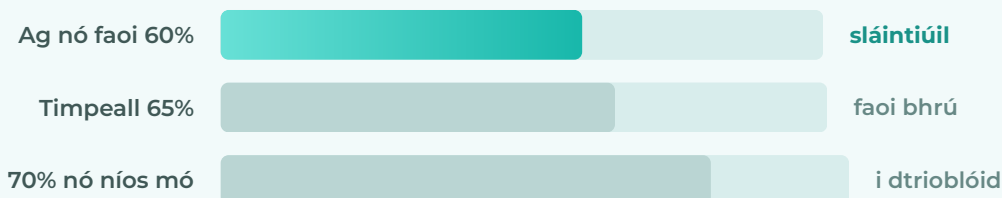
LÉARGAS TÁBHACHTACH

Is é an príomhchostas costas bia agus dí móide saothar iomlán, sloinnte mar sciar den ioncam. Ag 60% nó faoina bhun is iondúil gur féidir le bialann lánseirbhíse rath a bheith uirthi; ag 65% maireann sí; os cionn 70% tá sí ag fáil bháis go mall, is cuma cé chomh gnóthach is a fheictear í. Rianaigh gach seachtain é, ní gach mí.

AN UIMHIR

FIG. 02

Réamh-chostas príomh-mharthanacht



≤60% bia, deoch agus saothair a choinneáil le chéile ag nó faoi bhun 60% den ioncam

Mura rianaíonn tú choíche ach uimhir amháin, bíodh sí seo agat. Cuireann an príomhchostas le chéile an dá chostas is féidir leat a bhainistiú i ndáiríre ó sheachtain go seachtain — an méid a cheannaíonn tú agus na daoine a sceidealaíonn tú — agus bogann sé sách tapa le gníomhú air. Idirbheartaíocht bhliantúil is ea an cíós; cinneadh Máirt is ea an príomhchostas.

Cén fáth a sáraíonn seachtainiúil míosúil

Insíonn príomhchostas míosúil de 63% duit go ndeachaigh rud éigin amú, ar an meán, seachtainí ó shin. Insíonn léamh seachtainiúil duit cén tseachtain — an phróitéin a ró-

ordaíodh, an tréimhse chiúin a ró-fhoirníodh — fad atá an chúis fós sa seomra. Ní thógann an ríomh ach deich nóiméad nuair atá an gnáthamh ann: ceannacháin na seachtaine seo (ó na sonraisc) móide saothar na seachtaine seo (ón rota), roinnte ar ioncam na seachtaine seo.

AG LÉAMH DO PHRÍOMHCHOSTAIS

Príomhchostas	Breithiúnas	An beart
Faoi 55%	Eisceachtúil — seiceáil nach bhfuil tú ag tearcinfheistiú i gcáilíocht ná i ndaoine	Smaoinigh ar an gcáilíocht a ardú, ní an corrlach amháin
55–60%	Fine dining sláintiúil	Coinnigh an líne; tiúnáil leis na séasúir
60–65%	Ag maireachtáil, ní ag carnadh	Pointe amháin ón mbia (innealtóireacht biachláir), pointe ón saothar (rotaí réamhaisnéise)
Os cionn 65%	Fadhb struchtúrach	Ath-innealtóirigh an biachlár agus an rota an mhí seo, ní an ráithe seo

Tá a dtreoir féin ag an dá luamhán: tá taobh an bhia in **innealtóireacht biachláir** (costáil, dramhaíl, praghsáil), taobh an tsaothair i **gcúrsaí foirne** (rotaí bunaithe ar réamhaisnéis). Is iad na soláthróirí an tríú luamhán ciúin: má athluálann tú do dheich bpríomh-chomhábhar faoi dhó sa bhliain, mar a chluadaítear in **idirbheartaíocht le soláthróirí**, faigheann tú pointe iomlán ar ais go rialta.

● DÉAN É SEO ANOCHT

Ríomh príomhchostas na seachtaine seo caite ó na sonraisc, ón rota agus ón ioncam — uimhir amháin, deich nóiméad. Cuir ar an gclár bán céanna le d'áitíocht í. Is ionann an dá uimhir sin le chéile agus 80% de bhainistíocht bialainne.

RÚN AN CHÓCAIRE

An Satharn a chailleann airgead

Rith an príomhchostas in aghaidh na seirbhíse uair amháin agus aimseoidh tú é: Satharn plódaithe a thuilleann níos lú ná Déardaoin ciúin. Comps troma ar an mbiachlár blaiste, freastalaí breise "mar gur Satharn atá ann", próitéiní den scoth ullmhaithe do shiúlóirí isteach nár tháinig — dhá ais dhifriúla is ea gnóthach agus brabúsach. Na tithe a bhfuil a bpríomhchostas in aghaidh na seirbhíse ar eolas acu, sceidealaíonn agus ullmhaíonn siad de réir chuar na n-áirithintí, agus sáraíonn a nDéardaoin ciúin go ciúin Satharn callánach na comharsan.

NÍOS DOIMHNE

Ainmníonn 66% d'fhiontseoirí bialainne costais soláthair atá ag ardú mar cheann de na dúshlán is mó acu — ach ní dhéanann an mhóramh acu idirbheartaíocht riamh ar phraghsanna a soláthróirí. Glacann siad le harduithe praghsais bliantúla gan cheist, fad a bhíonn a gcuid corrlach ag dul in isle lá i ndiaidh lae.

Caithfidh bialann mheánach €150,000 in aghaidh na bliana ar bhia agus deochanna. Coigilt de 10% = €15,000 in aghaidh na bliana go díreach chuig do bhrabús. Sin níos mó ná mar a tháirgeann an chuid is mó de fheachtais margaíochta bialainne.

Sa alt seo foghlaimeoidh tú na 8 mbeartaíocht idirbheartaíochta a oibríonn i mbialanna in Éirinn, cathain a gcuireann tú i bhfeidhm iad, agus conas do chostais soláthair a íslíú go struchtúrach.

Cén fáth a n-íocann 66% d'fhiontseoirí bialainne an iomarca

De réir sonraí FSIN, bíonn costais soláthair atá ag ardú ina ndúshlán mór do 66% d'fhiontseoirí bialainne. Ach is é an paradacsa ná nach ndéanann an chuid is mó acu aon rud faoi. Cén fáth?

- **Ganntanas ama:** Tógann idirbheartaíocht am nach bhfuil ann sa chíos laethúil oibríochtúil
- **Faiteachas caidrimh:** "Táim ag déanamh gnó leis an soláthróir seo le blianta, ní ba mhaith liom an caidreamh a dhamáistiú"
- **Easpa eolais margaidh:** Ní fhios dóibh cad é an praghas margaidh, mar sin ní fhios dóibh cathain a bhíonn siad ag íoc an iomarca
- **Eagla roimh "ní":** Tá eagla orthu go gcuirfidh an soláthróir deireadh leis an gcomhoibriú

An réaltacht: bíonn soláthróirí ag súil le ceannaithe gairmiúla a dhéanamh idirbheartaíochta. Méadaíonn soláthróir nach ndéantar iarracht air riamh ó thaobh praghsais a chorrach bliain i ndiaidh bliana. Ní comhoibriú é sin — is sreabhadh aontreo luacha é.

Féach freisin ar ár dtreoir chuimsitheach ar **costas bia a rialú** mar chomhlánú ar idirbheartaíocht.

Na hamanna óir chun idirbheartú

Is é an t-uainiú an rud is tábhachtaí in idirbheartaíochtaí soláthróirí. Na nóiméid is éifeachtaí:

- **Eanáir:** Tá spriocanna bliantúla nua ag soláthróirí agus ba mhaith leo gealltanais toirte a dhaingniú. Bíonn siad an-toilteanach lamháltais a thabhairt in aghaidh cinnteachta don bhliain.
- **Iúil:** Meastóireacht leath-bhliantúil. Soláthróirí atá chun deiridh ar a gcuid spriocanna ba mhaith leo toirt a fháil don dara leath den bhliain.
- **Meán Fómhair:** Séasúr fómhair nua le haghaidh fíona agus táirgí — tagann liostaí praghais nua. Nóiméad idéalach chun caibidlíocht a dhéanamh ar rátaí nua sula seilfítear iad.

Seachain Nollaig (bíonn gach duine gnóthach), tréimhsí saoire agus nóiméid ina mbíonn tú in éigeandáil. Riail óir na hidirbheartaíochta: idirbheartaigh ó láithreach nirt, ná ó éigeandáil go brách.

Ullmhúchán: an suíomh buaiteach

Bíonn idirbheartaí maith ullmhaithe buach i gcónaí. Sula n-ardaíonn tú an guthán:

1. **Cruinnigh na conarthaí reatha go léir** agus forbhreathnuithe praghais de réir catagóire
2. **Bí ar eolas faoi do thoirt:** "Caithtear €X/mí againn ar chatagóir Y" — tugann uimhreacha nithiúla creidiúnacht
3. **Faigh 2–3 luach** ó roghanna eile roimh ré — ní gá duit iad a úsáid, ach tá luamhán agat
4. **Bí ar eolas faoi staid do sholáthróra:** an bhfuil siad ag fás? An bhfuil siad faoi bhrú? Cinneann sé seo a dtoilteanas lamháltais
5. **Socraigh do theorainn íosta:** cad é an buntáiste íosta a theastaíonn uait? Bí ar eolas cathain a shiúlann tú amach

CEISTEANNA COITIANTA

Conas a ullmhaím mé féin d'idirbheartaíocht le soláthróir bialainne?

Bí ar eolas faoi do chuid figiúirí féin: cad a ordaíonn tú in aghaidh na míosa, cad a íocann tú anois, cad é an praghas margaidh in áit eile? Iarr luachanna ar a laghad dhá iomaitheoirí. Ná téigh riamh ag idirbheartú gan rogha eile i do lámh.

Cé na lascaíní is féidir liom súil a bheith agam leo ó sholáthreoirí?

Bíonn lascaíní toirte de 3–8% coitianta i gcaidrimh fhada. Lascaíní luath-íocaíochta de 1–2% le hóc laistigh de 10 lá. Fiafraigh i gcónaí go sainráite cé na roghanna lascaíne atá ar fáil.

An gcaithfidh mé an soláthróir is saoire a roghnú i gcónaí?

Ní gá. Is fachtóir amháin é praghas; tá iontaofacht seachadta, comhsheasmhacht cáilíochta agus seirbhís chomh tábhachtach ar a laghad. Is mó luach atá ag soláthróir beagán níos daoire a sheachadann i gcónaí in am ná ag an gceann is saoire le drochsheirbhís.

3

OCSAIGIN

Sreabhadh airgid: cén fáth a bhfaigheann bialanna brabúsacha bás mar sin féin

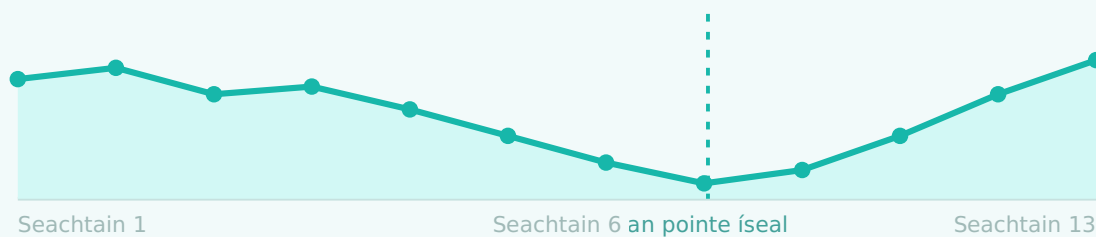
— LÉARGAS TÁBHACHTACH

Teipeann ar bhialanna de bharr bearnaí airgid, ní cailteanais amháin: ráithí CBL, téarmaí soláthróirí, éarlaisí mhí na Nollag ag ceilt triomach mhí Eanáir. Is í an chosaint réamhaisnéis airgid rollach 13 seachtaine, cuntas cánach nach leagtar lámh air choíche, agus mí amháin de chostais sheasta mar mhaolán — leadránach, agus sábhálann sé do bheatha.

OCSAIGIN

FIG. 03

Cén fáth a rith bialanna brabúsacha fós tirim



13
wk

feiceann réamhaisnéis rollach airgid thirim 13 seachtaine an bhearna sula mbeidh géarchéim ann

Tuairim a tháirgtear uair sa mhí is ea brabús; is é an t-airgead tirim an fhíric a íocann pá na hAoine. Tá reilig na mbialann lán de thithe a bhí brabúsach ar pháipéar agus marbh sa bhanc — maraithe ag ráithe CBL a thuirling an tseachtain chéanna le bille bliantúil an árachais agus le Feabhra mall. Ní iontas a bhí in aon cheann de na himeachtaí sin; bhí gach ceann acu gan sceidealú.

An radar 13 seachtaine

Scarbhileog amháin, trí cholún déag, nuashonraithe gach Luan i ndeich nóiméad: airgead isteach a bhfuiltear ag súil leis (réamhaisnéis ioncaim bunaithe ar áirithintí, imeachtaí, díolacháin **dearbhán bronntanais**), airgead amach a bhfuiltear ag súil leis (pá, cíós, soláthróirí, an ráithe CBL, bille bliantúil an árachais), agus an t-iarmhéid reatha ag an mbun. Níl de jab ag an radar ach fadhb sheachtain 22 a dhéanamh infheicthe i seachtain 9, fad atá na réitigh fós saor — íocaíocht soláthróra a bhogadh, imeacht a chur siar, dinnéar fíona a réamhdhíol. Tá an modh iomlán in **sreabhadh airgid bialainne a bhainistiú**.

Bearta airgid atá sainiúil don bhialann

- **An cuntas cánach dosháraithe:** bogann céatadán seasta d'ioncam gach seachtaine go huathoibríoch chuig cuntas ar leith le haghaidh CBL agus cánacha párolla. An nós aonair is éifeachtaí sa treo seo ar fad.
- **Iompaíonn éarlaisí agus biachláir réamhíochta** (caibidil 2 de **threoir na n-áirithintí**) áirithintí amach anseo ina n-airgead tirim inniu — agus náid neamhláithrithe.
- **Iasacht saor ó ús is ea dearbhán bronntanais** ó mhí na Nollag go dtí do log Eanáir-Feabhra. Díol d'aon ghnó iad.
- **Tá téarmaí soláthróirí inchaibidlithe** — má bhogann tú do dhá sholáthróir is mó ó 14 go 30 lá, cuireann tú leathmhí de spás anáilithe leis go buan.

● DÉAN É SEO ANOCHT

Oscail cuntas coigiltis darb ainm CÁIN, agus socraigh aistriú uathoibríoch seachtainiúil de do chéatadán CBL-móide-párolla. Baineann fiche nóiméad riaracháin anocht an eispéireas gar-bháis is coitianta sa tionscal seo de do bhealach.

NÍOS DOIMHNE

Ar na dúshláin go léir a bhíonn ag bialannóirí, is é sreabhadh airgid an ceann is mó a bhíonn faoi mheas. Ní an cócaireacht, ní an tseirbhís, fiú ní an margatócht — ach an fíric shimplí go dtagann airgead isteach gach lá cé go n-íoctar costais go míosúil nó fiú go ráithiúil. Is é an mismatch ama sin cúis dhíreach le go leor féimheachtaí bialainne.

Tá na corrlach sa tionscal bialainne cúng. Léiríonn sonraí an mhargaidh in Éirinn corrlach oibriúcháin de 3–9% don chuid is mó de bhialanna. Ciallaíonn sé sin nach gcoinnítear ach 3 go 9 cent as gach euro láimhdeachais tar éis na gcostas go léir. Sa timpeallacht sin, ní sonra airgeadais é sreabhadh airgid — is féith bheatha do ghnó é.

Tugann an t-alt seo na huirlisí duit chun sreabhadh airgid a bhainistiú go proghníomhach, na gaistí coitianta a sheachaint agus rialacháin shonracha na hÉireann do 2026 a nascleanúint.

Cén fáth go bhfuil sreabhadh airgid i mbialanna chomh dúshlánach sin

Tá roinnt tréithe struchtúracha ag bialanna a fhágann sreabhadh airgid níos casta:

- **Ioncam laethúil vs costais sheasta mhíosúla:** Tagann láimhdeachas isteach gach tráthnóna, ach íoctar cíós, pá agus soláthróirí go míosúil. Buaileann seachtain olc ó thaobh láimhdeachais tú go díreach sa sparán.
- **Costais sheasta arda:** Tá an fhoireann (25–35% den láimhdeachas), an cíós (8–15% den láimhdeachas) agus fuinneamh beagnach do-sholúbtha. Íocann tú iad beag beann ar an gcuid líon cúdach a dhéanann tú.
- **Séasúracht:** Is féidir samhraí a bheith iontach; tá Eanáir beagnach i gcónaí tubaisteach. Ach ní athraíonn na costais sheasta.
- **Dramhaíl bia mar sceitheadh sreabhadh airgid:** Níl gach táirge lofa ina fhadhb chostais bhia amháin — is airgead tirim é ar chaith tú é agus nach bhfuil á thuilleamh ar ais agat.

Patrún tipiciúil sreabhadh airgid — bialann in Éirinn

Úsáid buaic na Nollaig chun log Eanáir a réamhghoiliú

Log Eanáir: an mhí is cruá do bhialanna in Éirinn

Is gnách go mbíonn Nollaig ar an mí is fearr sa bhliain do bhialanna — dinéir ghnó, cóisirí teaghlaigh, biachlair dheireadh bliana. Is féidir leis an láimhdeachas a bheith 40–60% níos airde ná gnáthmhí. Agus ansin tagann Eanáir.

Tá log Eanáir réadúil agus intuartha. Tar éis na tréimhse féile, coinníonn tomhaltóirí greim docht ar an sparán. Cuireann rúin aiste bia bialanna níos lú chun cinn. Cuireann an drochaimsir maoithneachas ar shiúlóidí. Feiceann an chuid is mó de bhialanna in Éirinn a láimhdeachas ag titim 30–40% i Eanáir i gcomparáid le Nollaig.

Ach ní leanann an damáiste fíorúil ó log Eanáir ach i **Feabhra agus Márta**. Sin an tráth a dtosaíonn na costais sheasta ó Eanáir — a d'íoc tú agus an láimhdeachas íseal — ag bualadh d'iarmhéid bainc. Fógraíonn go leor féimheachtaí bialainne sa gheimhreadh ach is toradh iad ar ullmhúchán neamhleor san fhómhar.

Conas log Eanáir a réamhghoiliú:

- **Dearbháin bhronntanais a dhíol in Deireadh Fómhair/Samhain:** Is réamhíocaíochtaí sreabhadh airgid iad dearbháin bhronntanais. Faigheann tú an íocaíocht i Nollaig ach ní thiteann na "costais" (an bia) ach san earrach. Is iasacht gan ús ón gcustaiméir chugat é gach dearbhán a dhíoltar.
- **Imeachtaí agus pacáistí réamhíochta:** Druid imeachtaí deireadh bliana le héarlais 50% i Samhain. Tá an t-airgead cheana féin ar do chuntas sula dtéann Eanáir i bhfeidhm.
- **Cúlchiste leachtachta a thógáil:** Cuir ar leataobh 8–10% de do láimhdeachas sna míonna buaice Meán Fómhair–Nollaig go sonrach mar mhaolán do Eanáir–Feabhra.

CEISTEANNA COITIANTA

Cén fáth go bhfuil sreabhadh airgid níos tábhachtaí ná brabús do bhialann?

Is féidir leat brabús a dhéanamh ar pháipéar ach fós fadhbanna íocaíochta a bheith agat má dhéanann tú caiteachas mór díreach roimh do thréimhse ghnóthach. Cinneann sreabhadh airgid an bhfuil tú in ann do sholáthróirí agus do fhoireann a íoc gach lá.

Conas a mhaireann bialann tríd na míonna ciúine ó thaobh sreabhadh airgid?

Tóg cúlchistí le linn tréimhsí gnóthach, déan idirbheartaíocht ar théarmaí íocaíochta scaipthe le soláthróirí agus cruthaigh ioncam breise trí dhearbháin bhronntanais nó imeachtaí.

Conas a chuidíonn dearbháin bhronntanais le mo shreabhadh airgid a fheabhsú?

Tugann dearbháin bhronntanais airgead tirim isteach go díreach cé nach seachadtar an tseirbhís go dtí níos déanaí. Mar sin, maoiníonn tú do mhí chiúin Eanáir le díolacháin Nollag.

4

AN TRASNÚ

An meáphointe: na haíonna óna dtosaíonn tú ag tuilleamh

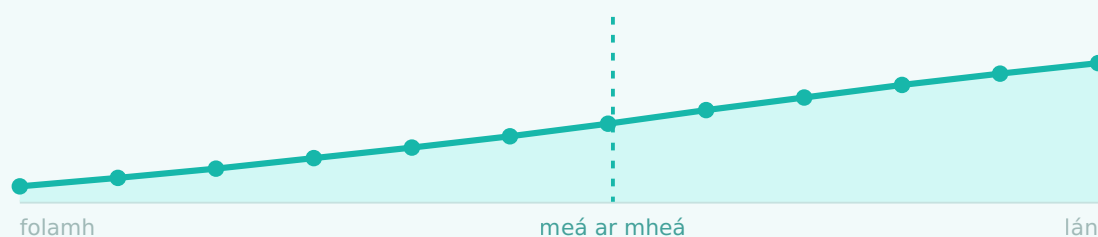
LÉARGAS TÁBHACHTACH

Meáphointe in aíonna = costais sheasta mhíosúla ÷ ranníocaíocht in aghaidh an aoi (an meánbhille lúide a chostas athraitheach). Sloinnte in aghaidh na seirbhíse — "34 aoi ar an Máirt" — tiontaíonn sé an P&L iomlán ina sprioc is féidir leis an bhfoireann ar fad a fheiceáil, a chomhaireamh agus a shárú i bhfíor-am.

AN TRASNÚ

FIG. 04

Na clúdaigh ina dtosaíonn tú ag tuilleamh



34 meá ar mheá soiléir ar dtús — costais sheasta ÷ brabús in aghaidh an chlúdaigh — ansin is brabús é gach clúdach breise

Áit éigin anocht tá uimhir aíonna — b'fhéidir 31, b'fhéidir 47 — ag a stopann do bhialann de bheith ag íoc as an gcíos agus a dtosaíonn sí ag íoc leatsa. Níor ríomh formhór na n-úinéirí riamh í, rud a chiallaíonn go ritheann gach seirbhís gan scórchlár. Ní thógann an **anailís mheáphointe** ach fiche nóiméad agus athraíonn sí an dóigh a bhfeiceann an fhoireann ar fad oíche Mháirt.

An t-oideas

- **Costais sheasta sa mhí:** cíós, pá tuarastail, árachas, síntiúis — gach rud a thagann bíodh aoi amháin féin ann nó ná bíodh.
- **Ranníocaíocht in aghaidh an aoi:** an meánbhille lúide a chostas athraitheach (comhábhair an bhille sin, do chéatadán costais bia a bheag nó a mhór — móide saothar in aghaidh na huaire má scálaíonn tú foireann in aghaidh na seirbhíse).
- **Aíonna meáphointe = seasta ÷ ranníocaíocht.** Roinn ar do sheirbhísí é agus tá scórchlár na hoíche agat.

Sampla oibríthe: €31,000 seasta sa mhí, meánbhille €95, 30% athraitheach → ranníocaíocht €66.50 in aghaidh an aoi → **466 aoi sa mhí**, nó timpeall 19 in aghaidh na seirbhíse thar 24 seirbhís. Go tobann ní "beagán ciúin" í an Chéadaoin leathfholamh ag 16 aoi — tá sí trí aoi ón meáphointe, agus is fiú go díreach €199.50 sonc an liosta feithimh ó chaibidil 3 de threoir na n-áirithintí.

An ceacht a mhúineann an meáphointe faoi phraghsáil

Rith an fhoirmle arís le meánbhille €4 níos airde (aperitif amháin, caibidil 4 den **treoir biachláir**): titeann an meáphointe ~28 aoi sa mhí. Rith í le costas bia 2% níos ísle: a mhacasamhail. Is ag an meáphointe a éiríonn obair gach treorach eile infheicthe mar níos lú aíonna atá de dhíth le bheith slán — sin an fáth gur ar bhalla na hoifige is dual dó, athríofa gach séasúr.

🕒 DÉAN É SEO ANOCHT

Ríomh d'aíonna meáphointe in aghaidh na seirbhíse le hoideas na caibidle seo — fiche nóiméad, trí uimhir atá agat cheana. Ansin inis don fhoireann uimhir an lae amárach ag an bhfaisnéisiú agus féach cé chomh difriúil is a imrítear "oíche chiúin".

NÍOS DOIMHNE

Níl tuilleadh ná 60% de bhialanna in Éirinn beo tar éis na chéad chúig bliana. Is é an chúis is coitianta ná easpa léargais airgeadais — ní cáilíocht an bhia, ní suíomh, ní iomaíocht.

Agus i gcroílár an léargais sin tá coincheap amháin a chaithfidh gach úinéir bialainne a mháistreacha: an anailís mheáphointe. Ní mar chleachtadh bliantúil do do chuntasóir, ach mar **uirilis oibríochtúil laethúil** a insíonn duit: "Ar bhain mé láimhdeachas leordhóthanach amach inniu chun mo chuid costas go léir a chlúdach?"

Sa alt seo ní hamháin go bhfoghlaimíodh tú an fhoirmle, ach conas an meáphointe a úsáid mar chompás ag gach cinneadh oibríochtúil — ó thearas a bhreithniú go dtí cócaire breise a fhostú.

Cén fáth nach eol don chuid is mó d'úinéirí bialainne a meáphointe (agus cad a chosnaíonn sé)

Cuir ceist ar dheichniúr úinéirí bialainne go randamach cé mhéad láimhdeachais a theastaíonn uathu go beacht chun teacht amach cothrom an mhí seo. Tabharfaidh an chuid is mó uimhir éiginnte, nó níos measa: déarfadh siad nach bhfuil a fhios acu. Ní náire é sin — is fadhb chórasach í in oideachas na bialainne.

Tá na hiarmhairtí, áfach, nithiúil agus costasach:

- **Infheistíocht rómhocht:** Osclaíonn tú tearas agus tú fós gan do chostais sheasta don halla a chlúdach
- **Foireann mhícheart:** Pleanálann tú cúigear ar Chéadaoin nach mbíonn go leor clúdaí ann riamh chun an costas pá sin a iompar
- **Gníomhartha cur chun cinn a chosnaíonn airgead:** Tugann tú 20% lascaine le linn feachtas cur chun cinn gan a thuiscint go dtéann tú faoi do mheáphointe leis
- **Comharthaí déanacha:** Ní bhraithfidh tú ach i gcuntasaíocht na míosa seo caite go raibh cailteanas agat, in ionad é a fheiceáil i bhfíor-am

Breathnaíonn an t-úinéir bialainne a bhfuil a mheáphointe ar eolas aige ar thuarascáil a chiste ag meán lae agus smaoiníonn sé: "Táimid ar €680, teastaíonn €1.183 uainn inniu. Conas a bhailimid an €500 eile sin?" Sin an athrú meoin atá an t-alt seo ag iarraidh a chruthú.

Ar mhaith leat tuilleadh a léamh faoi chomhthéacs níos leithne **costas bia a rialú**? Is píosa riachtanach forlíontach é sin. Agus don taobh anailíseach: féach ar **anailísíocht bhialainne mar uirlis chinnteoireachta**.

Foirmle an mheáphointe mínithe: simplí ach cumhachtach

Tá an fhoirmle féin an-simplí:

Teastaíonn dhá chomhpháirt uait chuige sin:

Corrlach rannchuidithe

Is é an corrlach rannchuidithe ná an méid a fhanann de gach euro láimhdeachais tar éis na costais inathraithe a íoc:

Má dhéanann do bhialann €100 láimhdeachais agus má chaitheann tú €38 ar bhia, deoch agus saothar inathraithe, is é do chorrlach rannchuidithe €62.

Cóimheas corrlach rannchuidithe

Léiríonn an cóimheas an corrlach rannchuidithe mar chéatadán den láimhdeachas:

Inár sampla: $€62 \div €100 \times 100\% = 62\%$. As gach euro láimhdeachais, coimeádann tú €0.62 i ndiaidh costas inathraithe chun costais sheasta a chlúdach agus brabús a dhéanamh.

CEISTEANNA COITIANTA

Conas a ríomhaim meáphointe mo bhialainne?

Roinn do chostais sheasta iomlána (cíos, pá, árachas) ar do chorrloch rannchuidithe in aghaidh an chlúdaigh (meánchaitheamh lúide costais inathraithe). Is é an toradh ná líon na gclúdach a theastaíonn uait gach mí chun teacht amach cothrom.

Conas is féidir liom meáphointe mo bhialainne a íslíú?

Méadaigh an meánchaitheamh in aghaidh an chlúdaigh trí uasdíol, ísligh do chostais sheasta trí chaibidlíocht a dhéanamh ar chíos nó conarthaí, nó optamaigh do chéatadán costais bia. Laghdaíonn gach euro a shábháiltear do mheáphointe go díreach.

Cad é céatadán sláintiúil costais bia do bhialann?

De ghnáth díríonn tú ar 25–35% den láimhdeachas do chostais bhia. Bíonn fine dining níos airde de bharr táirgí níos daoire. Má éiríonn sé os cionn 35%, tá optamú riachtanach.

5

AN MHÉADRACHT

RevPASH: an mhéadracht a fheiceann an rud a cheileann áitíocht

LÉARGAS TÁBHACHTACH

Roinneann RevPASH — ioncam in aghaidh na huair suíocháin atá ar fáil — an t-ioncam ar shuíocháin × uaireanta oscailte, ag cur praghas ar gach uair shuíocháin atá agat. Nochtann sé an rud a cheileann áitíocht: imrothluithe malla, uaireanta ciúine laga, buaiceanna ar phraghas ró-íseal. Is gnách go ritheann seomraí fine-dining €15–40; is tábhachtaí an treocht ná an leibhéal.

AN MHÉADRACHT

FIG. 05

Tá praghas ag gach suíochán-uair

20:00 (príomham)		€38 / uair an chloig suíochán
18:00		€12 / uair an chloig suíochán
12:00 (lón)		€10 / uair an chloig suíochán

3x+

Léiríonn RevPASH go dtuillann na príomhuaireanta suíocháin 3x nó níos mó ar a ndéanann na cinn chiúin

Deir an áitíocht go raibh an seomra lán. Cuireann RevPASH an cheist is géire: lán de cad é? Bord beirte ag moilliú trí huair an chloig os cionn aon bhuidéil amháin agus bord ceathrair trí bhiachlár blaiste in dhá uair — áirítear an dá cheann mar "áitithe" — ní hionann an gnó iad. Ar iasacht ó bhainistíocht ioncaim na n-óstán, is é **RevPASH** an mhéadracht táirgiúlachta is fírinne atá ag an mbialann, mar is é an t-aon rud a dhíolann tú i ndáiríre atá ina ainmneoir: uaireanta suíocháin.

É a úsáid gan PhD sa scarbhileog

Ioncam ÷ (suíocháin × uaireanta oscailte), in aghaidh na seirbhíse. Seomra 50 suíochán, oscailte 4 uair an chloig, ag glacadh €3,800 ar dhinnéar na hAoine: RevPASH €19. Is é buille na cumhachta do sheirbhísí féin a chur i gcomparáid lena chéile:

CAD A CHIALLAÍONN BEARNAÍ REVPASH

Patrún	Diagnóis	Luamhán
Áitíocht ard, RevPASH íseal	Imrothluithe malla nó meánbhille bog	Ceird an ama imrothlaithe, nóiméid aperitif & péireála
20:00 láidir, 18:00 marbh	Uaireanta ciúine gan díol	Táirgí luath-thráthnóna: biachlár réamhamharclainne, suíocháin chuntair
An Aoine >> an Mháirt (3x+)	Comhchruinniú éilimh	Imeachtaí & próinnseomra príobháideach ar an taobh ciúin (treoir na n-áirithintí, caib. 5)
Cothrom i ngach áit	Praghsáil ró-fhaiteach ag an mbuaic	Eispéiris bhuaice den scoth; ancaireacht na treorach biachláir

Is féidir le do **dheais anailísíochta** é a ríomh in aghaidh na seirbhíse go huathoibríoch; déan athbhreithniú air gach mí in aice leis an bpríomhchostas. Uimhir amháin don mhéid a thagann isteach in aghaidh na huaire suíocháin, ceann don mhéid a théann amach — le chéile is iadsan an cockpit.

● DÉAN É SEO ANOCHT

Ríomh RevPASH do do sheirbhís is fearr agus do cheann is measa an tseachtain seo caite. Scríobh síos an dá uimhir agus an cóimheas eatarthu. Má tá sé os cionn 3x, is í caibidil 5 de threoir na n-áirithintí an léitheoireacht is fearr íochta agat an mhí seo.

NÍOS DOIMHNE

Is é ráta áitíochta an KPI a bhíonn á fhaire ag beagnach gach úinéir bialainne. Agus fós is í ceann de na huimhreacha is meabhlach i mbialanna í. Ní ráthaíonn seomra lán ioncam maith — agus is féidir le seomra leath-fholmha a bheith an-bhrabúsach go hiontas. Is é an KPI a nochtann an difríocht seo ná RevPASH: Revenue Per Available Seat Hour.

Coitianaíodh RevPASH sna nóchaidí ag taighdeoir bialanna Sheryl Kimes ó Ollscoil Cornell, bunaithe go páirteach ar choincheap RevPAR as an tionscal óstán. Inniu is í an tomhas stiúrtha lárnach í do go leor grúpaí bialainne ceannasacha ar fud an domhain. Sa alt seo leagann tú an bunús, foghlaimíonn tú an fhoirmle agus faigheann tú amach cúig cnaipe

nithiúla chun do RevPASH a ardú — le haird speisialta ar chomhthéacs gastranamaí na hÉireann.

Is é ráta áitíochta an KPI a leanann beagnach gach úinéir bialainne. Ach an raibh a fhios agat nach ráthaíonn seomra lán ioncam maith? Bain aithne as RevPASH: Revenue Per Available Seat Hour. Tomhaiseann sé cé mhéad euro a thuillíonn gach suíochán i do bhialann ar an meán in aghaidh gach uair a bhíonn tú oscailte. Tá an fhoirmle simplí: roinn do láimhdeachas iomlán ar líon na suíochán arna iolrú ag na huaireanta a bhíonn do bhialann oscailte. Is féidir le seomra lán le haíonna a fhanann go fada agus nach gcaitheann mórán a tháirgeadh i bhfad níos lú ná seomra leath-fholmha le rothlú tapa. Ardaíonn tú do RevPASH trí shannadh cliste bord, anailís mhionsonraithe tréimhse lae agus innealtóireacht bhiachlár ghníomhach le haghaidh caiteachas níos airde. Ar mhaith leat do RevPASH a fheabhsú agus do bhialann a dhéanamh níos brabúsaí? Faigh amach conas a chabhraíonn anailísíocht HappyChef leat gach suíochán a uasmhéadú.

Cad é RevPASH?

Seasann RevPASH do Revenue Per Available Seat Hour, aistrithe go héasca: an láimhdeachas in aghaidh gach suíochánuaire ar fáil. Is tomhas é a léiríonn cé mhéad euro a thuillíonn gach suíochán i do bhialann ar an meán in aghaidh gach uaire a bhíonn tú oscailte.

Tá an bhunfhoirmle simplí:

Tá ríomh mhalartach ann freisin atá ínléite go hintuigthe:

Léiríonn an dara foirmle seo láithreach cé dhá luamhán a chinneann RevPASH: cé mhéad suíochán atá áirithe agus cad a chaithfidh aíonna ar an meán. Is féidir leat do RevPASH a ardú trí ráta áitíochta a ardú, trí mheánchaitheamh a ardú, nó — an cás is cumhachtaí — trí an dá rud a fheabhsú ag an am céanna.

Sampla ríomha nithiúil

Cuir i gcás: tá 40 suíochán ag do bhialann. Ar Aoine san oíche bíonn tú oscailte ó 18:00 go 23:00 — sin 5 uair. Is é an láimhdeachas iomlán an oíche sin €2,400.

$$\text{RevPASH} = \text{€}2,400 \div (40 \times 5) = \text{€}2,400 \div 200 = \text{€}12 \text{ in aghaidh gach suíochánuaire}$$

Leis an bhfoirmle mhalartach: cuir i gcás go raibh 28 de na 40 suíochán áirithe ar an meán (ráta áitíochta 70%) agus gur €60 an meánchaitheachas in aghaidh an aoi.

$$\text{RevPASH} = 0.70 \times \text{€}60 = \text{€}42?$$

Fan — ní hionann sin agus an chéad ríomh. Cén fáth? Toisc go gceartaíonn an fhoirmle mhalartach an fad fanachta. Má fhanann aíonna 2.5 uair ar an meán, caithfidh tú an caiteachas in aghaidh gach uaire a ríomh: $\text{€}60 \div 2.5 \text{ uair} = \text{€}24$ in aghaidh na huaire. Ansin: $\text{RevPASH} = 0.70 \times \text{€}24 = \text{€}16.80$. Níos gaire don réaltacht, ach fós beagán difriúil toisc go n-athraíonn ráta áitíochta i rith na hoíche.

CEISTEANNA COITIANTA

Cad é RevPASH agus conas a ríomhaim é do mo bhialann?

Seasann RevPASH do Revenue Per Available Seat Hour. Ríomh é trí do láimhdeachas i dtréimhse a roinnt ar líon na suíochánuaireanta ar fáil (líon na suíochán × uaireanta oscailte). Mar sin tomhaiseann tú cé chomh héifeachtach a úsáideann tú do chumais.

Conas a ardaím RevPASH i mo bhialann?

Trí an meánchaitheachas a ardú trí uasdíol, trí luas imrothlaithe na mbord a bharrfheabhsú nó trí shliotán ama níos ciúine a ghníomhachtú trí ghníomhartha cur chun cinn dírithe.

Cé na KPIInna eile atá riachtanach in éineacht le RevPASH d'úinéir bialainne?

Tugann céatadán costais bia, céatadán costais foirne, meánmhéid caiteachais in aghaidh an chlúdaigh, ráta áitíochta agus céatadán neamhláithrithe le chéile pictiúr iomlán de shláinte airgeadais do ghnó.

6

CARNADH

Infheistigh mar úinéir: caithfidh gach euro a chuid féin a thuilleamh

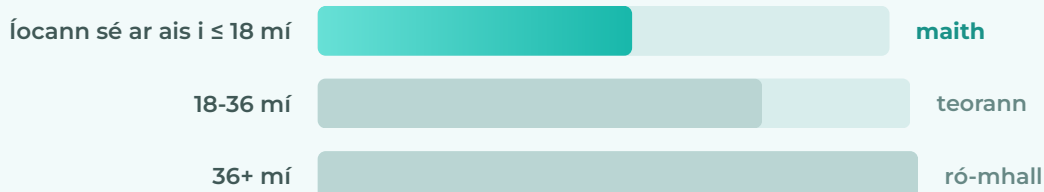
LÉARGAS TÁBHACHTACH

Tá an chostáil chéanna tuillte ag infheistíochtaí bialainne — léibheann, athchóiriú, trealamh, bogearraí — agus atá ag mias: tréimhse aisíoca (infheistíocht ÷ gnóthachan míosúil) agus ROI bliantúil simplí. Tá aisíoc faoi bhun 18 mí láidir; os cionn 36 tá údar straitéiseach, ní airgeadúil, de dhíth air.

CARNADH

FIG. 06

Déan gach euro a choinneáil



≈5
mo

gach infheistíocht a mheas de réir tréimhse aisíocaíochta — €12k a chuireann €2,200 sa mhí aisíocaíocht i thart ar 5

Cosnaíonn na chéad chúig chaibidil airgead; méadaíonn an ceann seo é. Doirteann bialanna caipiteal ar dhíograis — an t-athchóiriú €40,000 a "mhothaigh ceart", an oigheann combi a úsáidtear ar leath a chumais — agus fágann siad na hinfheistíochtaí leadránacha a charnann ar an ngannchuid. Is é an leigheas ríomh amháin ar chúl clúdaigh roimh gach "sea": an **smaointeoireacht ROI** chéanna a chuireann tú anois i bhfeidhm ar mhiasa.

Modh an chlúdaigh litreach

- **Tréimhse aisíoca = infheistíocht ÷ ranníocaíocht mhíosúil bhreise.** Aisíocann léibheann €12,000 a chuireann 90 aoi sa mhí leis ag ranníocaíocht €25 é féin i mbeagán le cois cúig mhí — "sea" in ard do chinn.
- **Comhair na costais go hionraic:** cuimsíonn praghas an oighinn an tsuiteáil, an oiliúint agus an tseirbhís a chuireann sé isteach uirthi; cuimsíonn an léibheann troscán, ceadanna, agus stóráil gheimhridh.
- **Comhair na gnóthachain go coimeádach:** úsáid 70% de do mheastachán dóchasach. Má ghlannann sé 18 mí fós, lean ar aghaidh.

Cá bhfoláinn an ROI leadránach é féin

Is annamh a bhíonn na hinfeistíochtaí is airde toradh sa tionscal seo le feiceáil ag aíonna: **córas áirithinte** a aisghabhann neamhláithrithe (aisíoc a thomhaistear i seachtainí go minic), cuisniú tíosach ar fhuinneamh ag ithe líne fóntas, oiliúint a laghdaíonn imeacht foirne céim (chuir caibidil 5 de **threoir na foirne** praghas air sin), an **tsraith uathoibríthe** a thugann deich n-uaire foirne ar ais gach seachtain. Téann an ghlamaireacht in aois; ní théann an carnadh.

Agus nuair is é an fás féin an infheistíocht — dara seomra, léas níos mó — cruann an riail: samhlaigh é ar mheáphointe chaibidil 4 agus ar radar airgid chaibidil 3 ar dtús. Fás a ritheann níos tapúla ná an t-airgead — sin mar a fhaigheann bialanna maithe bás agus iad uailmhianach.

● DÉAN É SEO ANOCHT

Liostaigh do thrí infheistíocht shuntasacha dheireanacha agus ríomh a bhfíor-aisíoc le fíoruimhreacha. Gan bhreithiúnas — calabrú atá ann. Tá do chéad chinneadh infheistíochta eile díreach éirithe níos cliste ná do thrí cinn dheireanacha.

RÚN AN CHÓCAIRE

An caipiteal is saoire san fháilteachas

Ní iasacht bhainc é — éileamh réamhdhíolta atá ann. Dinnéar fíonadóra díolta amach sé seachtaine roimh ré, éarlaisí ar ghrúpaí mhí na Nollag, dearbháin bronntanais ceannaithe i seachtain 50 agus úsáidte i seachtain 7: aíonna ag maoiniú do shreafa airgid ag ús 0% é ar fad, gan aon riosca neamhláithrithe ag gabháil leis. Is annamh a theastaíonn a rótharraingt ó na tithe a réamhdhíollann 10–15% d'ioncam na chéad ráithe eile go córasach — is é liosta na n-aíonna an líne chreidmheasa.

Bíonn gach euro a chuireann tú i do ghnó in iomaíocht le gach euro eile. Oigheann combi nua, síneadh tearais, aeráil níos fearr nó córas áirithinte — geallann siad go léir toradh. Ní é an cheist an dtugann siad aon rud ar ais, ach cé acu is tapúla agus is mó a thabharfaidh.

Sa alt seo foghlaimoidh tú dhá mhodh ríomha simplí is féidir leat a úsáid do gach cinneadh infheistíochta, móide na botúin smaointeoireachta is mó a chosnaíonn airgead ar úinéirí bialainne.

Aisíoc: cé chomh tapa a fhaigheann tú do chuid airgid ar ais?

Is é an t-am aisíoca an tomhas is simplí: infheistíocht ÷ brabús bliantúil breise (nó coigilt). Tá am aisíoca 2 bhliain ag meaisín níochnáin soithí €6,000 a shábhálann €3,000/bliain in am pá agus uisce.

Riail ordóige i mbialanna: is cosanta de ghnáth infheistíochtaí oibríochtaí le ham aisíoca faoi 2–3 bliana. Má mhaireann sé níos faide ná saolré an trealamh? Tá tú ag cailleadh airgid. Ríomh i gcónaí le hioncaim choimeádacha — ní an réamhaisnéis is dóchasaí, ach an ceann réalaióch.

ROI: cad é an toradh céatadánach?

Déanann aisíoc neamhaird de cad a tharlaíonn tar éis an am aisíoca. Sin é an fáth go bhféachann tú ar ROI freisin: (ioncam bliantúil ÷ infheistíocht) × 100. Ár meaisín níochnáin soithí: (€3,000 ÷ €6,000) × 100 = 50% ROI in aghaidh na bliana — iontach.

Déan comparáid idir infheistíochtaí i gcónaí ar an mbealach céanna. Uaireanta is cliste gníomh saor le ROI 80% (mar shampla soilsiú níos fearr os cionn na mbord, nó córas a fheabhsaíonn do **mheáphointe**) ná atógáil uailmhianach le ROI 12%.

Ná déan dearmad na gcostas folaithe

Is annamh is é an praghas ceannaigh an costas iomlán. Áirigh suiteáil, oiliúint, cothabháil, costais mhaoinithe agus an t-am a bhíonn do ghnó (go páirteach) dúnta. Feictear go bhfuil tearas ina bhrabús glan, ach éilíonn sé ceadúnas, troscán, téamh, foireann bhreise agus riosca aimsire.

Ríomh freisin an tionchar ar do leachtacht: is féidir le hinfheistíocht a thránn do mhaolán airgid thirim tú a dhéanamh leochailigh le linn mí chiúin. Léigh an fáth in **mbainistíocht sreabhadh airgid**. Ní maith infheistíocht ach amháin nuair a thugann sí toradh agus nuair a choinníonn sí do leachtacht sláintiúil.

Tosaíocht: ní gach rud in éineacht

Déan liosta de na hinfheistíochtaí go léir atá ag teastáil, ríomh aisíoc agus ROI do gach ceann, agus rangaigh iad. Tosaigh leis na hidirghabhálacha a shaorann airgead an tapúla — maoineoidh siad na tionscadail níos daoire ina dhiaidh. Mar sin fásann do ghnó as a chumhacht féin seachas as fiach.

Ceangail do phlean infheistíochta le do **RevPASH**: baineann infheistíochtaí a mhéadaíonn do láimhdeachas in aghaidh na suíochán ar fáil in aghaidh an uair (seirbhís níos tapúla, níos mó imrothlú, caiteachas níos airde) le croílár do thoirbhirt.

CEISTEANNA COITIANTA

Conas a ríomhaim ROI infheistíochta nua i mo bhialann?

ROI = (ioncam breise nó coigilt chostais in aghaidh na bliana / méid infheistíochta) × 100. Tá ROI de 50% agus am aisíoca 2 bhliain ag tearas de €10,000 a ghineann €5,000 láimhdeachais bhreise in aghaidh na bliana.

Cé na hinfheistíochtaí bialainne a bhíonn leis an am aisíoca is giorra de ghnáth?

Bíonn na hamanna aisíoca is giorra ag córais áirithinte, uirlisí pleanála foirne agus trealamh coigilte fuinnimh toisc go sábhálann siad costais go díreach.

Cathain is fearr léasáil ná ceannach le haghaidh trealaimh bialainne?

Is fearr léasáil má tá tú ag iarraidh caipiteal a chaomhnú nó uasghrádú tapa a dhéanamh le forbairt teicneolaíochta. Is fearr ceannach le haghaidh tréimhse fada úsáide agus acmhainní dílse leordhóthanacha.

R-LEABHAR

Cé chomh folláin go hairgeadúil is atá do bhialann?

- Léim mo P&L gach mí, i gcéatadán den ioncam

- Íocaim fóorthuarastal liom féin laistigh de líne an tsaothair

- Ríomhtar an príomhchostas gach seachtain agus fanann sé $\leq 60-65\%$

- Bogann céatadán seasta cánach chuig cuntas ar leith gach seachtain

- Nuashonraítear réamhaisnéis airgid rollach 13 seachtaine gach Luan

- Tá mo mheáphointe ar eolas agam in aíonna in aghaidh na seirbhíse

RÉIDH LE TOSÚ

An cockpit uait gan na scarbhileoga?

Rianaíonn HappyChef aíonna, ioncam agus na réamhaisnéisí bunaithe ar áirithintí atá taobh thiar de do radar airgid — uimhreacha na treorach seo, ríofa fad a bhíonn tú ag cócaireacht.

Cuir taispeántas in áirithe

Saor in aisce, 30 nóiméad, gan cheangal

HappyChef